



**Федеральное агентство морского и речного транспорта**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Государственный университет морского и речного флота  
имени адмирала С.О. Макарова»**  
Воронежский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

---

Кафедра, экономики и менеджмента

### **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине «Бюджетирование на предприятии»

(приложение к рабочей программе дисциплины)

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль): Экономика и менеджмент на транспорте

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

# 1. Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

Рабочей программой дисциплины «Бюджетирование на предприятии» предусмотрено формирование следующих компетенций:

Таблица 1

## Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;	ОПК-4.2 Финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	<b>Знать:</b> принципы финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев
		<b>Уметь:</b> применять принципы финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев
		<b>Владеть:</b> навыками финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.2 Использование современных технологий для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знать:</b> структуру сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности
		<b>Уметь:</b> разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности
		<b>Владеть:</b> современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компании

## 2. Паспорт фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

Таблица 2

Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Формируемая компетенция	Наименование оценочного средства
1.	Бюджетирование как управленческая технология	ОПК-4.2	тестирование, экзамен
2.	Бюджетное планирование как бизнеспроцесс	ОПК-4.2	тестирование, экзамен
3.	Финансовая структура компании	ОПК-4.2 ПК-6.2	тестирование, экзамен
4.	Понятие и классификация бюджетов	ПК-6.2	тестирование, ПКЗ, экзамен
5.	Бюджетная структура	ПК-6.2	тестирование, ПКЗ, экзамен
6.	Контроль и анализ исполнения бюджетов	ОПК-4.2 ПК-6.2	тестирование, ПКЗ, экзамен

Таблица 3

Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания по дисциплине

Результат обучения по дисциплине	Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания по дисциплине				Процедура оценивания
	2	3	4	5	
ОПК-4.2 Знать принципы финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Отсутствие знаний или фрагментарные представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Неполные представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	Сформированные систематические представления о принципах финансово-экономического обоснования организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев	тестирование, экзамен

<p>ОПК-4.2 Уметь: применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>Отсутствие умений или фрагментарные умения применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>В целом удовлетворительные , но не систематизированные умения применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы умения применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>Сформированные умения применять принципы финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>тестирование, экзамен</p>
<p>ОПК-4.2 Владеть: навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>Отсутствие владения или фрагментарные владения навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>В целом удовлетворительные , но не систематизированные владения навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы владения навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>Сформированные владения навыками финансово- экономического обоснования организационно- управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев</p>	<p>тестирование, экзамен</p>
<p>ПК-6.2 Знать: структуру сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности</p>	<p>Отсутствие знаний или фрагментарные представления о структуре сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности</p>	<p>Неполные представления о структуре сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности</p>	<p>Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о структуре сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности</p>	<p>Сформированные систематические владения структурой сводного бюджета, состав операционных и финансовых бюджетов предприятия, а также порядок их разработки с использованием современных технологий решения задач в профессиональной деятельности</p>	<p>тестирование, экзамен</p>

ПК-6.2 Уметь: разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений	Отсутствие умений или фрагментарные умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений	В целом удовлетворительные, но не систематизированные умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений	Сформированные умения разрабатывать бюджеты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений	тестирование, экзамен
ПК-6.2 Владеть: современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	Отсутствие владения или фрагментарные владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	В целом удовлетворительные, но не систематизированные владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	Сформированные владения современными методиками расчета и оценки экономических показателей для формирования системы бюджетов транспортных компаний	тестирование, экзамен

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

### Вид текущего контроля: Тестирование

Тема 1-5

Время проведения теста: 45 минут

#### Перечень тестовых для текущего контроля знаний

**1. Финансовая стратегия организации направлена:**

- а) на обеспечение выполнения общей стратегии,
- б) рост объема продаж,
- в) максимизацию рыночной стоимости компании.

**2. Перечислите главные аспекты, по которым формулируется финансовая политика:**

.....

**3. Какие блоки включает в себя бюджетный процесс?**

.....

**4. К основным принципам бюджетирования относят:**

- а) совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности;
- б) стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода;
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета;
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

**5. Перечислите основные функции бюджетирования в компании:**

.....

**6. Какие модели бюджетирования вы знаете (приведите 2-3 примера):**

.....

**7. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:**

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

**8. Гибкий бюджет предусматривает:**

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

**9. Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты:**

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств, г) прямых материальных затрат.

**10. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?**

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

**11. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:**

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

**12. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:**

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

**13. Какие положительные и отрицательные стороны имеет бюджетирование (приведите по 2-3 примера):**

.....

**Вид текущего контроля: Тестирование**

Тема 4,5,6

Время проведения теста: 45 минут

**Перечень тестовых для текущего контроля знаний**

**1. К основным принципам бюджетирования относят:**

- а) совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности;
- б) стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода;
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета;
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

**2. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:**

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,
- в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

**3. Гибкий бюджет предусматривает:**

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

**4. К операционным бюджетам фирмы относят бюджеты:**

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств,
- г) прямых материальных затрат.

**5. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?**

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

**6. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:**

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,

- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

**7. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:**

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

**8.** Остатки готовой продукции на начало года — 1000 ед.; за год запланировано продать 6500 ед. Для обеспечения непрерывности процесса продаж остатки продукции на конец года должны составить не менее 650 ед.

Найдите объем производственной программы на год - \_\_\_\_\_ ед.

**9. Что такое маржинальная прибыль:**

- а) выручка минус переменные затраты,
- б) выручка минус постоянные затраты,
- в) прибыль до налогообложения,
- г) чистая прибыль.

**10.** Чистая прибыль организации составляет 4520 тыс. руб. Капитализируемая часть прибыли – 2865 тыс. руб. Рассчитать коэффициент потребления прибыли - \_\_\_\_\_ %

**11. Чистый денежный поток это:**

- а) минимальный остаток денежных средств на конец периода,
- б) разница между притоком и оттоком денежных средств на конец периода,
- в) правильного ответа не дано.

**12. От каких видов деятельности предприятия включаются потоки денежных средств в бюджете движения денежных средств: .....**

**13. В бюджете капитальных затрат отражаются расходы на:**

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

Оценка результатов тестирования. За каждый правильный ответ начисляется 1 балл. Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений. Если обучающийся набирает от 90 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «отлично»;  
от 80 до 89% - оценка «хорошо»,  
от 60 до 79% - оценка «удовлетворительно»,  
менее 60% - оценка «неудовлетворительно».

Таблица 4

Критерии оценивания



№ п/п	Критерии оценивания	Результат
1	Тесты не выполнены или выполнены частично. Студент не владеет терминологией, по результатам тестирования не может составить свой психологический портрет,	не зачтено
2	Тесты выполнены полностью. Студент владеет терминологией, по результатам тестирования может составить свой психологический портрет.	зачтено

**Вид текущего контроля:** *Практическое контрольное задание (ПКЗ)*

Тема 4,5,6

Время проведения: 45-90 минут

### ЗАДАЧА 1

Предприятие производит продукцию 1, 2 и 3. Имеется следующая информация:

	Запасы на начало периода, шт.	Планируемые продажи в июне, шт.	Цена реализации, руб.
Продукция 1	63	290	120
Продукция 2	36	120	208
Продукция 3	90	230	51

Запасы на конец месяца должны составлять 30 % от объема продаж за соответствующий месяц.

Для производства продукции требуются следующие ресурсы:

	Сырье А, натур. Ед	Сырье Б, натур.ед	Затраты труда рабочих, часы	Затраты труда специалистов, часы
Продукция 1	4	2	3	2
Продукция 2	5	3	5	8
Продукция 3	2	1	2	-
Стоимость ед. затрат, руб.	12	7	4	6

Запасы материалов на начало периода, натур.ед:

	Варианты									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
сырье А	142	140	155	135	150	137	145	148	152	130
сырье Б	81	75	72	83	78	85	95	95	87	90

Планируется, что запасы материалов на конец периода должны быть достаточными для производства 50 ед. каждого вида продукции.

Накладные расходы составляют 1 рубль на каждый час затраченного труда.

**Требуется:**

– составить на 1 месяц бюджет:

(а) продаж;

(б) производства;

(в) расходования материалов;

(г) трудовых затрат;

(д) закупки материалов;

– составить планируемый Отчет о финансовых результатах.

### ЗАДАЧА 2

Остатки готовой продукции на начало года — 800 ед.; за год запланировано продать 4000 ед. для обеспечения непрерывности процесса продаж: остатки продукции на конец года должны составить не менее 500 ед. Найдите объем производственной программы на год.

### ЗАДАЧА 3

По данным приведенной ниже таблицы (тыс.руб.) составьте гибкий бюджет и выполните по результатам расчета анализ отклонений.

Показатели	Бюджет	Факт	Отклонения	Удельные расходы	Бюджет на фактический объем работ	Отклонения
Объем работ, ед.	10000 .	12500				

Материалы	25000	27500				
Прямая оплата труда	38000	42000				
Переменные общие производственные расходы	20000	22000				
Постоянные общие производственные расходы	18000	17800				
<b>Итого</b>	<b>101000</b>	<b>109300</b>				

#### ЗАДАЧА 4

Составить прогнозный бюджет денежных средств на январь - июнь 20XX г. Известны объемы реализации продукции за январь - июнь 20XX г. (план). В среднем 84% продукции предприятие реализует в кредит, 16% - за наличный расчет. Предприятие предоставляет своим покупателям 30-дневный кредит. Анализ показал, что 79% платежей оплачивается покупателями вовремя (т.е. в течение месяца), а остальные 21% - в течение следующего месяца. Оплата счетов кредиторов производится в течение 30-ти дней.

Выполнить обоснования и расчеты по снижению дефицита денежных средств на основе таблиц 1, 2, 3.

Таблица 1

#### Поступление денежных средств

Показатели	Нояб.	Дек.	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь
1. Объем реализации продукции	392	305	218	229	254	289	368	377
2. Продажи в кредит (84%)	–	–	–	–	–	–	–	–
3. Поступление денежных средств:								
79% реализ. прошлого месяца	–	–	–	–	–	–	–	–
21% реализ. позапрошлого месяца	–	–	–	–	–	–	–	–
Общий объем инкассации дебиторской задолженности	–	–	–	–	–	–	–	–
Продажа за наличные	–	–	–	–	–	–	–	–
<i>Всего поступление денежных средств</i>	–	–	–	–	–	–	–	–
4. Продажа основных средств	–	–	–	35	–	–	–	–
<b>5. ИТОГО</b>	–	–	–	–	–	–	–	–

Таблица 2

#### Использование денежных средств

Показатели	Дек.	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь
1. Закупки сырья, комплектующих	99	103	121	122	147	148	151
2. Погашение кредиторской задолженности	–	–	–	–	–	–	–
3. Выплаты зарплаты	–	78	82	89	90	95	96
4. Прочие выплаты	–	45	48	50	51	50	52
<i>Всего затрат</i>	–	–	–	–	–	–	–
5. Капитальные затраты	–	–	98	15	–	–	–
6. Выплаты дивидендов	–	–	–	–	–	–	10
7. Налоги	–	10	11	12	11	15	14
<b>8. ИТОГО наличных выплат</b>	–	–	–	–	–	–	–

## Расчет потребности в кредите

Показатели	Янв.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь
1. Общее поступление денежных средств	–	–	–	–	–	–
2. Общий отток денежных средств	–	–	–	–	–	–
3. Чистый денежный поток (излишек / недостаток денежных средств)	–	–	–	–	–	–
<b>Расчет объема требуемого краткосрочного финансирования</b>						
4. Остаток денежных средств на начало периода	87	–	–	–	–	–
5. Изменение денежных средств	–	–	–	–	–	–
6. Остаток денежных средств на конец периода	–	–	–	–	–	–
7. Контрольная сумма денежных средств	49	49	49	49	49	49
<b>8. Требуемая дополнит.краткосрочная ссуда или временный излишек денежных средств</b>	–	–	–	–	–	–

**Критерии оценивания ПКЗ**

ПКЗ оценивается по правильности полученных ответов- зачтено; незачтено

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

*Промежуточная аттестация – экзамен*

**Темы экзаменационных вопросов:**

1. Сущность бюджетного управления.
2. Цели и задачи бюджетирования.
3. Объекты и модели бюджетирования.
4. Бюджетный цикл и бюджетный процесс.
5. Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес - планирования и управленческого учета.
6. Участники процесса бюджетного управления.
7. Основы управления по центрам финансовой ответственности (ЦФО).
8. Виды ЦФО.
9. Технология построения финансовой структуры компании.
10. Принципы и функции бюджетного планирования.
11. Методы и инструменты бюджетного планирования.
12. Этапы бюджетного планирования.
13. Понятие бюджета.
14. Бюджет в цикле управления компанией.
15. Особенности и разновидности бюджетов предприятия.
16. Техника построения бюджетов.
17. Бюджетные нормативы.
18. Состав и структура сводного бюджета.
19. Система операционных бюджетов компании.
20. Система финансовых бюджетов предприятия.
21. ССП как начальный этап постановки бюджетного управления.
22. Корректировка организационной и финансовой структуры предприятия.
23. Система контроля в процессе исполнения бюджетов.
24. План-факт анализ исполнения сводного бюджета и принципы его проведения.
25. Проблемы постановки бюджетирования в российских транспортных компаниях.

26. Финансовая структура организации, особенности использования ЦФО.
27. Генеральный бюджет компании: состав и последовательность разработки
28. Классификация и типология бюджетов
29. Перечень основных бюджетов. Их взаимосвязь в общей схеме комплексного финансового планирования
30. Процесс формирования управленческой информации, и ее трансформация для целей бюджетирования

## **Экзаменационный тест**

### **1. Разработка стратегии фирмы начинается с**

.....

### **2. Финансовая стратегия организации направлена:**

- а) на обеспечение выполнения общей стратегии,
- б) рост объема продаж,
- в) максимизацию рыночной стоимости компании.

### **3. Перечислите главные аспекты, по которым формулируется финансовая политика: .....**

### **4. Что дает финансовое планирование?**

- а) выразить поставленные цели в виде конкретных стоимостных показателей,
- б) обеспечить согласованность поставленных целей, их осуществимость и обеспеченность финансовыми ресурсами,
- в) гарантировать взаимодействие различных подразделений компании,
- г) правильны все выше перечисленные пункты.

### **5. Финансовые планы бывают**

.....

### **6. Какой основной инструмент текущего финансового планирования?.....**

### **7. Какие блоки включает в себя бюджетный процесс?**

.....

### **8. К основным принципам бюджетирования относят:**

- а) совместимость бюджетных форм с установленными формами государственной отчетности,
- б) стабильность, неизменность процедур бюджетирования и установленных целевых нормативов на протяжении всего бюджетного периода,
- в) учет доходов и расходов, поступления и использования денежных средств в сопоставимых единицах учета,
- г) правильны все выше перечисленные принципы.

### **9. Перечислите основные функции бюджетирования в компании:.....**

### **10. Какие модели бюджетирования вы знаете (приведите 2-3 примера):.....**

### **11. Бюджетирование «с нуля» предполагает разработку бюджета:**

- а) на основе результатов анализа за предшествующий период,
- б) на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,

в) на основе системы норм и нормативов, регламентируемых государством.

**12. Гибкий бюджет предусматривает:**

- а) неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия,
- б) установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности,
- в) нет правильного ответа.

**13. Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты:**

- а) производства,
- б) капитальных затрат,
- в) движения денежных средств,
- г) прямых материальных затрат.

**14. Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании?**

- а) бюджет продаж,
- б) бюджет производства,
- в) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- г) бюджет прибылей и убытков.

**15. К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:**

- а) коммерческих расходов,
- б) управленческих расходов,
- в) прибылей и убытков,
- г) прогнозный бухгалтерский баланс.

**16. В гибком бюджете пересчитываются на фактически выполненный объем работ:**

- а) постоянные расходы,
- б) переменные расходы,
- в) все расходы,
- г) никакие расходы не пересчитываются.

**17.** Остатки готовой продукции на начало года — 1200 ед.; за год запланировано продать 5500 ед. Для обеспечения непрерывности процесса продаж остатки продукции на конец года должны составить не менее 600 ед.

**Найдите объем производственной программы на год - \_\_\_\_\_ ед.**

**18. Перечислите основные блоки, по которым проводится бюджет прибыли и убытков?.....**  
.....

**19. Что такое маржинальная прибыль:**

- а) выручка минус переменные затраты,
- б) выручка минус постоянные затраты,
- в) прибыль до налогообложения,
- г) чистая прибыль.

**20. Чистая прибыль организации составляет 4520 тыс. руб. Капитализируемая часть прибыли – 2865 тыс. руб. Рассчитать коэффициент потребления прибыли - \_\_\_\_\_ %**

**21. Чистый денежный поток это:**

- а) минимальный остаток денежных средств на конец периода,
- б) разница между притоком и оттоком денежных средств на конец периода,
- в) правильного ответа не дано.

**22. От каких видов деятельности предприятия включаются потоки денежных средств в бюджете движения денежных средств:**

.....

**23. В бюджете капитальных затрат отражаются расходы на:**

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

**24. Какие затраты учитываются в бюджете периодических расходов?**

- а) содержание аппарата управления,
- б) приобретение основных средств,
- в) рекламу,
- г) правильны все выше перечисленные расходы.

**25. Какой бюджет является конечным этапом бюджетирования?**

- а) бюджет себестоимости реализованной продукции,
- б) бюджет прибылей и убытков,
- в) бюджет движения денежных средств,
- г) правильного ответа не дано.

**26. Дайте определение ЦФО?.....**

**27. Какие ЦФО можно организовать на базе структурных подразделений фирмы?.....**

**28. В центре инвестиций менеджер ответственен за:**

- а) доходы,
- б) расходы и доходы,
- в) прибыль,
- г) прибыль и использование активов центра.

**29. Какие преимущества дает управление по ЦФО? (приведите 2-3 примера).....**

**30. Какие положительные и отрицательные стороны имеет бюджетирование (приведите по 2-3 примера):.....**

**Критерии оценивания**

За каждый правильный ответ закрытого теста -1балл;

За каждый правильный ответ теста на соответствие и последовательность- 2 балла;

За каждый правильный ответ открытого теста -3 балла

Для перевода баллов в оценку применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений.

Если обучающийся набирает от 90 до 100% от максимально возможной суммы баллов - выставляется оценка «отлично»; от 80 до 89% - оценка «хорошо», от 60 до 79% - оценка «удовлетворительно», менее 60% - оценка «неудовлетворительно».

Если обучающийся набирает не менее 60% от максимально возможной суммы баллов, может выставляться зачет.

Применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений. Если обучающийся набирает более 80% от максимально возможной суммы баллов – выставляется оценка «отлично»; от 66 % до 79% – оценка «хорошо»; от 51% до 65 – оценка «удовлетворительно»; менее 50% – оценка «неудовлетворительно».

При обучении с применением дистанционных технологий и электронного обучения промежуточная аттестация проводится в форме компьютерного тестирования в СДО. Оценивание компетентности обучаемого по установленным для дисциплины индикаторам может осуществляться с помощью банка заданий, включающих тестовые задания пяти типов:

- 1 – открытого типа;
- 2 – выбор одного правильного варианта из предложенных вариантов ответов;
- 3 – выбор 2-3 правильных вариантов из предложенных вариантов ответов;
- 4 – установление правильной последовательности в предложенных вариантах ответов;
- 5 – установление соответствия между двумя множествами вариантов ответов).

**Компетенция:** ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

**Индикатор:** ОПК-4.2 Финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений в области экономики и управления организациями на основе выбранных критериев

Тип задания	Содержание задания
1	<i>Продолжите предложение:</i> Бюджетирование – это _____
2	<i>Выберите один правильный вариант из предложенных вариантов ответов:</i> Какой вид бюджета является исходным при разработке главного бюджета компании: 1. бюджет продаж; 2. бюджет производства; 3. бюджет себестоимости реализованной продукции; 4. бюджет прибылей и убытков.



3	<p><i>Выберите правильные варианты из предложенных вариантов ответов:</i></p> <p>К финансовым бюджетам организации относятся бюджеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. коммерческих расходов;</li> <li>2. управленческих расходов;</li> <li>3. движения денежных средств;</li> <li>4. прогнозный бухгалтерский баланс.</li> </ol>
4	<p><i>Установите правильную последовательность:</i></p> <p>Укажите верную последовательность составления главного бюджета предприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. бюджет движения денежных средств;</li> <li>2. бюджет продаж;</li> <li>3. прогнозный бухгалтерский баланс;</li> <li>4. бюджет прибылей и убытков.</li> </ol>
5	<p><i>Установите соответствие между двумя множествами вариантов ответов:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. «детализированный бюджет»</li> <li>2. «бюджетирование «с нуля»»</li> <li>3. «гибкий бюджет»</li> <li>4. «комплексный бюджет»</li> </ol> <p>а) предполагает разработку бюджета на основе независимых плановых уровней расходов от их предыдущих величин,</p> <p>б) предполагает разработку бюджета, в котором все статьи доходов и расходов рассчитываются по всем составляющим;</p> <p>в) разрабатывается по широкой номенклатуре затрат;</p> <p>г) предусматривает установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности.</p>

**Компетенция: ОПК-6** Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

**Индикатор: ОПК-6.2** Использование современных технологий для решения задач профессиональной деятельности

Тип задания	Содержание задания
1	<p><i>Продолжите предложение:</i></p> <p>Основной инструмент текущего финансового планирования – это _____.</p>
2	<p><i>Выберите один правильный вариант из предложенных вариантов ответов:</i></p> <p>Какой бюджет является конечным в блоке операционных бюджетов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. бюджет себестоимости реализованной продукции;</li> <li>2. бюджет прибылей и убытков;</li> <li>3. бюджет производства;</li> <li>4. бюджет управленческих расходов.</li> </ol>

3	<p><i>Выберите правильные варианты из предложенных вариантов ответов:</i></p> <p>Блок операционных бюджетов фирмы включает бюджеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. производства;</li> <li>2. капитальных затрат;</li> <li>3. движения денежных средств;</li> <li>4. управленческих и коммерческих расходов.</li> </ol>
4	<p><i>Установите правильную последовательность:</i></p> <p>Укажите верную последовательность составления главного бюджета предприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. бюджет затрат на оплату труда;</li> <li>2. бюджет производства;</li> <li>3. прогнозный бухгалтерский баланс;</li> <li>4. бюджет капитальных затрат.</li> </ol>
5	<p><i>Установите соответствие между двумя множествами вариантов ответов:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. «функциональный бюджет»</li> <li>2. «комплексный бюджет»</li> <li>3. «гибкий бюджет»</li> <li>4. «фиксированный бюджет»</li> </ol> <p>а) разрабатывается по широкой номенклатуре затрат;</p> <p>б) предусматривает неизменность показателей в зависимости от изменения объемов деятельности предприятия;</p> <p>в) разрабатывается по одной статье затрат;</p> <p>г) предусматривает установление планируемых затрат в виде норматива расходов, «привязанных» к соответствующим объемным показателям деятельности.</p>

Составитель: ст. преподаватель Куцева Е.Э.

Зав. кафедрой: к.э.н. Г.В. Чурсина